

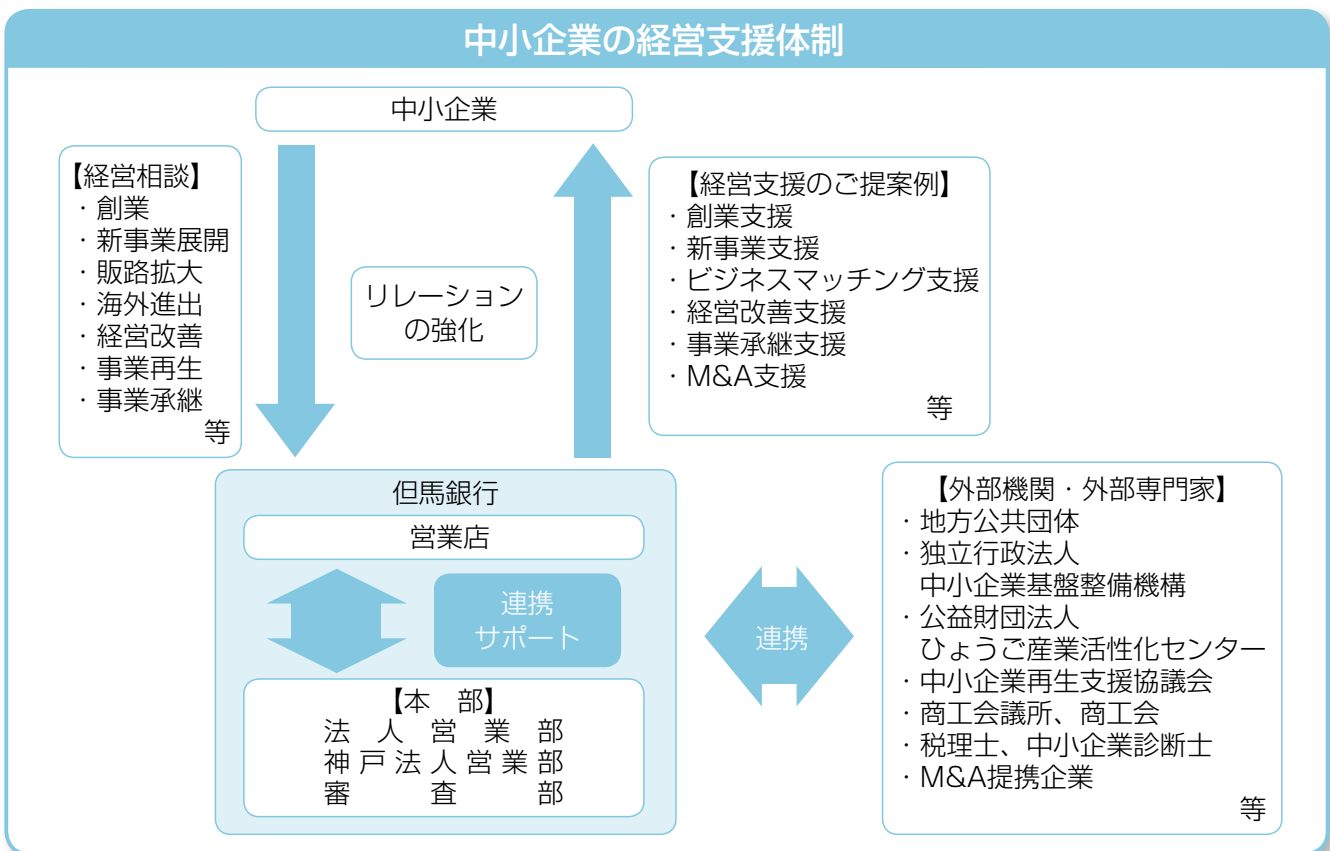
中小企業の経営改善・地域の活性化のための取組み

■ 中小企業の経営支援に関する取組方針

当行は、中小企業（小規模事業者を含む）との日常的・継続的な取引により構築された信頼関係を通じて、経営の目標や課題を把握するとともに、外部機関等と連携してその実現や解決に向けてコンサルティング機能を発揮し、ライフステージに応じた最適なソリューションを提案・実行いたします。

■ 中小企業の経営支援に関する態勢整備の状況

当行は、営業店と本部が一体となった支援体制および外部機関等との連携により、中小企業の経営支援のための態勢整備を行っております。



■ 中小企業の経営支援に関する取組状況

当行は、地域金融機関として求められる適切な金融仲介機能を発揮するため、平成28年9月に金融庁が公表した「金融仲介機能のベンチマーク」を活用し、事業性評価に基づく取引先企業のニーズや課題に対応した適切なソリューションの提供、資金供給を積極的に行っております。

■ 創業期における支援

- 創業・第二創業支援

創業計画の策定や新規事業の立上げに必要な資金供給を行うなど、創業・第二創業にかかる支援を実施しております。

	令和元年度上半期
創業支援先数	60先

■ 成長段階における支援

- 「たんぎん成長基盤強化サポートローン」を活用した成長分野への資金供給
 今後成長が期待できる新分野への進出や設備・人材投資に取組む取引先に対して「たんぎん成長基盤強化サポートローン」による資金供給を行っております。

	令和元年9月末	
たんぎん成長基盤強化サポートローン貸付実績（累積）	2,026件	785億円

(注)成長分野

- ①環境・エネルギー事業 ②医療・介護・健康関連事業 ③高齢者向け事業
 ④観光事業 ⑤農林水産業、農商工連携事業 ⑥起業、地域再生・都市再生事業
 ⑦資源確保・開発事業 ⑧防災対策事業 ⑨保育・育児事業など
- 「ひょうご中小企業技術・経営力評価制度」を活用した成長支援
 中小企業の財務・収益力向上のため、技術力、成長性等を評価する公益財団法人ひょうご産業活性化センターの「ひょうご中小企業技術・経営力評価制度」の取得サポートを行っております。

	令和元年9月末
ひょうご中小企業技術・経営力評価制度取得先数（累積）	395先

- 販路開拓支援への取組み
 行内ネットワークや各種の商談会等を活用し、ビジネスマッチング機会の提供および販路開拓の支援を行いました。

	令和元年度上半期
販路開拓支援先数	56先

- 「キラリひょうご地域食材産地視察ツアー」の開催協力について

兵庫県内の一次産品の販路拡大を支援するため「キラリひょうご地域食材産地視察ツアー」（令和元年12月4・5日）の開催にあたり視察先の紹介等の協力を行いました。

ツアーにおいては首都圏の食品バイヤーやシェフ等を兵庫県に誘致し、圃場等の視察を通じて生産者との交流を図りました。

また、「兵庫県食材提案会」を開催し、食品バイヤーと生産者による商談会を実施しました。



産地視察ツアーの様子



兵庫県食材提案会の様子

- 本業支援における外部専門家を活用した取組み
 中小企業の経営戦略上の課題・ニーズの把握に努め、外部専門家を活用した本業支援に取り組んでおります。

	令和元年度上半期
本業支援における外部専門家活用先数	85先

■ 経営改善・事業再生・業種転換等の支援

当行では、経営改善等が必要な中小企業に対して、次のような支援を実施しております。

- 経営改善計画策定等の支援

経営改善支援等の対象先に対し、本部と営業店が一体となって、経営改善計画の策定支援や計画の進捗状況のフォローアップを行っております。

	令和元年度上半期
事業再生支援先における実抜計画策定先数	83件

- 外部専門家等を活用した支援

- 専門家派遣事業等の活用

公益財団法人ひょうご産業活性化センターの経営専門家派遣事業等を活用し、外部専門家による効果的な経営改善支援に取り組んでおります。

	令和元年度上半期
経営改善支援における外部専門家活用先数	26件

■ 事業承継に関する支援

当行では、事業承継に関するニーズにお応えするため、自社株評価の実施、外部専門家の紹介、具体策の提案などに取り組んでおります。

	令和元年度上半期
事業承継支援先数	80先

■ 「経営者保証ガイドライン」への取組み

当行では、お取引先との経営者保証について、その必要性を十分検討し、新たに保証契約を締結する場合や、既存の保証契約について保証契約の見直しや保証債務の整理をする場合等に、ガイドラインの趣旨に即した適切な対応に努めております。

【ガイドラインの活用状況（平成31年4月～令和元年9月末）】

項目	件数等
新規ご融資件数	2,095
うち、無保証融資件数	408
経営者保証に依存しないご融資の割合	19.47%

■ 地域の活性化に関する取組状況

行政や関係機関と連携し、地域経済の活性化や成長に向けた取組みを積極的に展開しております。

■ 中小企業支援への取組み

◆ 取引先企業の働き方改革実行支援

取引先企業の生産性向上や成長支援に向けたコンサルティング機能の一環として、兵庫労働局、兵庫働き方改革推進支援センターと連携協力し、ワークライフバランスの充実や雇用管理、人材育成などの課題解決に向けたサポートに取り組んでいます。



■ 地方創生への取組み

◆ 行政や企業と連携した就職支援事業の実施

UJ1ターンの促進ならびに地域の取引先企業による人材確保の取組みを支援するため、行政や県内の取引先企業と連携して、インターンシップ、企業見学会、業界研究セミナーなどの就職支援事業を実施しました。

