

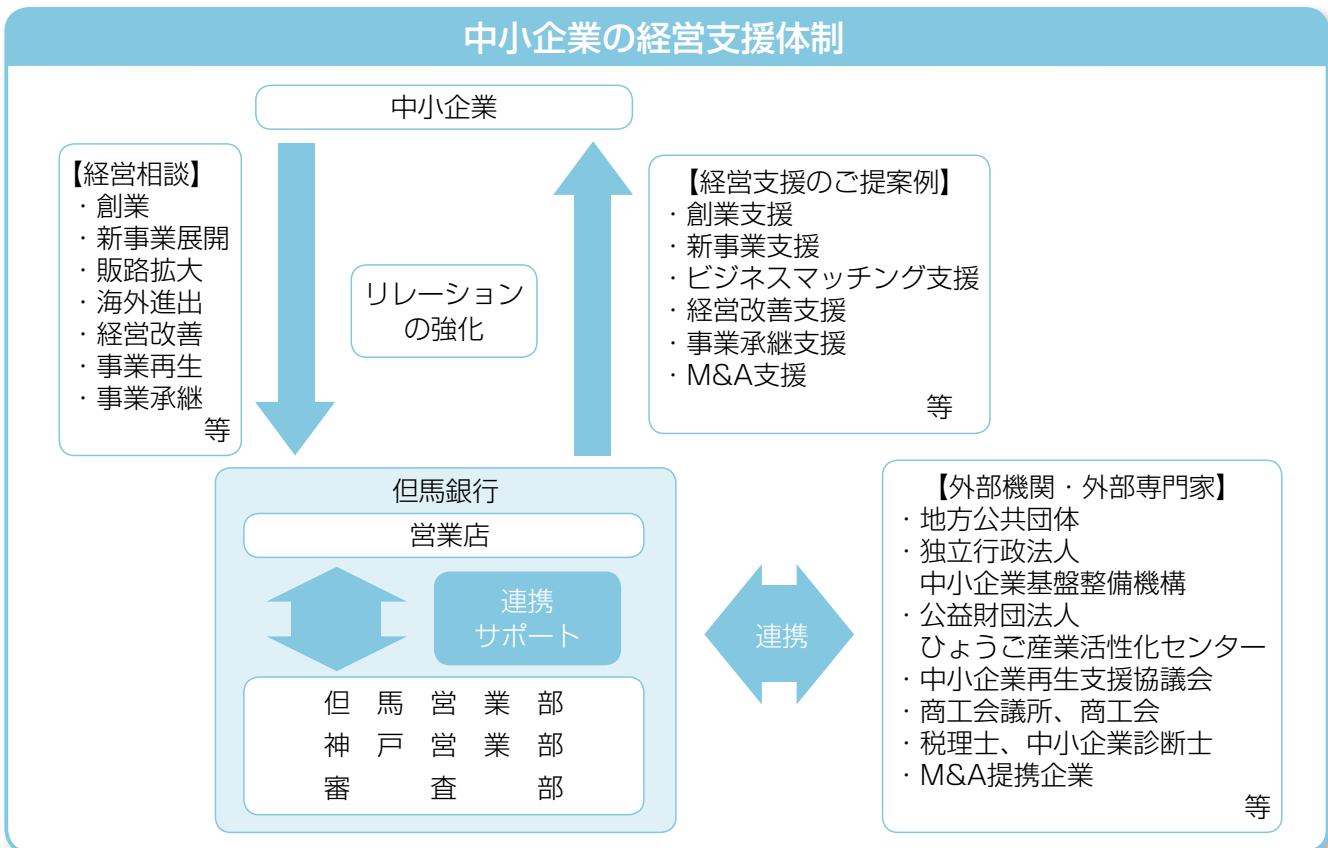
中小企業の経営改善・地域の活性化のための取組み

■ 中小企業の経営支援に関する取組方針

当行は、中小企業（小規模事業者を含む）との日常的・継続的な取引により構築された信頼関係を通じて、経営の目標や課題を把握するとともに、外部機関等と連携してその実現や解決に向けてコンサルティング機能を発揮し、ライフステージに応じた最適なソリューションを提案・実行いたします。

■ 中小企業の経営支援に関する態勢整備の状況

当行は、営業店と本部が一体となった支援体制および外部機関等との連携により、中小企業の経営支援のための態勢整備を行っております。



■ 中小企業の経営支援に関する取組状況

当行は、地域金融機関として求められる適切な金融仲介機能を発揮するため、事業性評価に基づく取引先企業のニーズや課題に対応した適切なソリューションの提供、資金供給を積極的に行っております。

	令和3年3月末	
事業性評価に基づく融資を行っている与信先数および融資残高	671先	1,010億円

■ 創業期における支援

● 創業・第二創業支援

創業計画の策定や新規事業の立上げに必要な資金供給を行うなど、創業・第二創業にかかる支援を実施しております。

	令和2年度
創業支援先数	107先

■ 成長段階における支援

- 「たんぎん成長基盤強化サポートローン」を活用した成長分野への資金供給
 今後成長が期待できる新分野への進出や設備・人材投資に取り組む取引先に対して「たんぎん成長基盤強化サポートローン」による資金供給を行っております。

	令和3年3月末	
たんぎん成長基盤強化サポートローン貸付実績（累積）	2,329件	920億円

(注)成長分野

- ①環境・エネルギー事業 ②医療・介護・健康関連事業 ③高齢者向け事業
- ④観光事業 ⑤農林水産業、農商工連携事業 ⑥起業、地域再生・都市再生事業
- ⑦資源確保・開発事業 ⑧防災対策事業 ⑨保育・育児事業など

- 「ひょうご中小企業技術・経営力評価制度」を活用した成長支援
 中小企業の財務・収益力向上のため、技術力、成長性等を評価する公益財団法人ひょうご産業活性化センターの「ひょうご中小企業技術・経営力評価制度」の取得サポートを行っております。

	令和3年3月末
ひょうご中小企業技術・経営力評価制度取得先数（累積）	440先

- 販路開拓支援への取組み
 行内ネットワークや各種の商談会等を活用し、ビジネスマッチング機会の提供および販路開拓の支援を行いました。

	令和2年度
販路開拓支援先数	93先

- ANAとの業務連携による地域資源の販路拡大
 地域の観光DMOを通じて、ANAグループが運営するクラウドファンディング「WonderFLY」の活用に関する業務連携を行いました。クラウドファンディングを活用して地域の事業者による新商品・サービスのマーケティング、販路開拓等を支援しています。



- 本業支援における外部専門家を活用した取組み
 中小企業の経営戦略上の課題・ニーズの把握に努め、外部専門家を活用した本業支援に取り組んでおります。

	令和2年度
本業支援における外部専門家活用先数	325先

■ 経営改善・事業再生・業種転換等の支援

当行では、経営改善等が必要な中小企業に対して、次のような支援を実施しております。

- 経営改善計画策定等の支援
 経営改善支援等の対象先に対し、本部と営業店が一体となって、経営改善計画の策定支援や計画の進捗状況のフォローアップを行っております。

	令和3年3月末
経営改善支援先数	83先

- 外部専門家等を活用した支援
 - 専門家派遣事業等の活用
 公益財団法人ひょうご産業活性化センターの経営専門家派遣事業等を活用し、外部専門家による効果的な経営改善支援に取り組んでおります。

	令和2年度
経営改善支援における外部専門家活用先数	63先

■ 事業承継に関する支援

当行では、事業承継に関するニーズにお応えするため、自社株評価の実施、外部専門家の紹介、具体策の提案などに取り組んでおります。

事業承継支援先数	令和2年度 165先
----------	---------------

▶ 事業承継・M&Aセミナーの開催

外部機関と連携し、経営環境の変化と事業承継・M&Aの現状などをテーマとした「事業承継・M&Aセミナー」を開催しました。

事業承継に課題のある地域の取引先や成長戦略のニーズを有する取引先を対象にM&Aによる事業承継対策などを紹介しました。

■ 「経営者保証ガイドライン」への取組み

当行では、お取引先との経営者保証について、その必要性を十分検討し、新たに保証契約を締結する場合や、既存の保証契約について保証契約の見直しや保証債務の整理をする場合等に、ガイドラインの趣旨に即した適切な対応に努めております。

【ガイドラインの活用状況】

● 新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合

	H31/4月 ～ R1/9月	R1/10月 ～ R2/3月	R2/4月 ～ R2/9月	R2/10月 ～ R3/3月
経営者保証人に依存しない融資の割合	19.5%	20.6%	38.5%	41.6%

● 事業承継時における保証徴求割合（4類型）

	H31/4月 ～ R1/9月	R1/10月 ～ R2/3月	R2/4月 ～ R2/9月	R2/10月 ～ R3/3月
・新旧両経営者から保証徴求した割合	13.0%	6.0%	0.0%	0.0%
・旧経営者のみから保証徴求した割合	17.4%	22.0%	10.9%	23.1%
・新経営者のみから保証徴求した割合	56.5%	56.0%	78.1%	57.7%
・経営者から保証徴求しなかった割合	13.0%	16.0%	10.9%	19.2%

■ 地域の活性化に向けた取組み

持続可能な地域経済の実現を目指して、地域経済の活性化や成長に向けた取り組みを積極的に展開しております。

◆ 中小企業支援策を活用したコロナ対応支援の取組み

地域の事業者が抱えるコロナ禍における経営課題の解決を図るため、行政や地域の商工会等と連携しオンラインセミナーや個別相談会を開催しました。

雇用調整助成金や各市町による緊急の経済対策に関する施策を紹介し、地域事業者による課題解決支援に取り組みました。



◆ 地域企業の人材育成・定着に向けた取組み

地域の将来を担う若手社員の成長と活躍を目指して、地域の取引先企業を対象に合同での新入社員研修「但馬同期会」を開催しています。

同期会では新社会人としての意識を高め、地域で働くことに誇りを持つことや地域の仲間づくりに取り組んでいます。

また、参加企業による人材育成や採用に関する取り組みを支援しています。

