

2 0 2 5 年 度  
決 算 説 明 資 料

株 式 会 社 但 馬 銀 行

**2025年度 決算説明資料**

**I 2025年度決算の概況**

1. 損益状況	単・連	.....	1
2. 業務純益	単	.....	3
3. 利鞘	単	.....	3
4. 有価証券関係損益	単	.....	3
5. 有価証券の評価損益	単	.....	3
6. 自己資本比率（国内基準）	単・連	.....	4
7. ROE	単	.....	4

**II 貸出金等の状況**

1. リスク管理債権の状況	単・連	.....	5
2. 貸倒引当金の状況	単・連	.....	6
3. 金融再生法開示債権	単	.....	6
4. 金融再生法開示債権の保全状況	単	.....	6
5. 自己査定結果と開示基準別の分類・保全状況	単	.....	7
6. 業種別貸出状況等	—	.....	8
①業種別貸出金	単		
②業種別リスク管理債権	単		
③消費者ローン残高	単		
④中小企業等貸出比率	単		
7. 預金、貸出金の残高	単	.....	9
8. 投資信託・公共債の預かり資産残高、生命保険の販売累計額	単	.....	9

I 2025年度決算の概況

1. 損益状況

【単体】

(単位：百万円)

	2025年度		2024年度
		2024年度比	
業 務 粗 利 益	11,200	△ 215	11,415
(除く国債等債券損益 (5勘定戻))	13,924	1,779	12,145
国 内 業 務 粗 利 益	11,098	△ 209	11,308
(除く国債等債券損益 (5勘定戻))	13,823	1,784	12,039
資 金 利 益	12,749	1,890	10,858
役 務 取 引 等 利 益	1,075	△ 143	1,218
そ の 他 業 務 利 益	△ 2,726	△ 1,957	△ 768
(うち国債等債券損益)	△ 2,724	△ 1,994	△ 730
国 際 業 務 粗 利 益	101	△ 5	106
(除く国債等債券損益 (5勘定戻))	101	△ 5	106
資 金 利 益	25	△ 8	33
役 務 取 引 等 利 益	23	△ 0	23
そ の 他 業 務 利 益	52	2	49
(うち国債等債券損益)	-	-	-
経 費 (除く臨時処理分)	9,486	219	9,267
人 件 費	4,688	173	4,515
物 件 費	4,225	24	4,201
税 金	572	22	550
実質業務純益 (一般貸倒引当金繰入前)	1,713	△ 434	2,148
コ ア 業 務 純 益	4,438	1,559	2,878
コア業務純益 (除く投資信託解約損益)	4,438	1,559	2,878
一 般 貸 倒 引 当 金 繰 入 額 ①	45	3	42
業 務 純 益	1,667	△ 438	2,105
うち国債等債券損益 (5勘定戻)	△ 2,724	△ 1,994	△ 730
臨 時 損 益	1,428	1,487	△ 58
不 良 債 権 処 理 額 ②	508	△ 199	707
貸 出 金 償 却	41	△ 54	95
個 別 貸 倒 引 当 金 繰 入 額	391	△ 150	542
債 権 売 却 損	13	6	6
そ の 他	61	△ 0	62
貸 倒 引 当 金 戻 入 益 ③	-	-	-
償 却 債 権 取 立 益 ④	11	△ 3	14
株 式 等 関 係 損 益	1,135	1,014	120
株 式 等 売 却 益	1,135	1,014	120
株 式 等 売 却 損	-	-	-
株 式 等 償 却	-	-	-
そ の 他 臨 時 損 益	790	276	513
経 常 利 益	3,095	1,049	2,046
特 別 損 益	△ 313	△ 282	△ 30
固 定 資 産 処 分 損 益	△ 34	△ 30	△ 4
固 定 資 産 処 分 益	-	-	-
固 定 資 産 処 分 損	34	30	4
減 損 損 失	158	132	26
そ の 他 の 特 別 損 益	120	120	-
税 引 前 当 期 純 利 益	2,782	766	2,016
法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税	951	254	697
法 人 税 等 調 整 額	△ 91	89	△ 181
法 人 税 等 合 計	859	343	516
当 期 純 利 益	1,922	422	1,499

与信関連費用 (①+②-③-④)	542	△ 192	735
------------------	-----	-------	-----

(注) コア業務純益=実質業務純益 (一般貸倒引当金繰入前) - 国債等債券損益 (5勘定戻)

【連結】

＜ 連結損益計算書ベース ＞

(単位：百万円)

	2025年度	2024年度	
		2024年度比	
連結粗利益	11,486	△ 180	11,666
資金利益	12,676	1,849	10,826
役務取引等利益	1,047	△ 145	1,192
その他業務利益	△ 2,237	△ 1,884	△ 352
営業経費	9,612	203	9,408
貸倒償却引当費用	504	△ 192	697
貸出金償却	41	△ 54	95
個別貸倒引当金繰入額	407	△ 141	549
一般貸倒引当金繰入額	42	△ 2	45
債権売却損	13	6	6
株式等関係損益	1,135	1,014	120
持分法による投資損益	-	-	-
その他	706	263	443
経常利益	3,211	1,086	2,124
特別損益	△ 312	△ 282	△ 30
税金等調整前当期純利益	2,898	804	2,094
法人税、住民税及び事業税	997	276	720
法人税等調整額	△ 98	79	△ 178
法人税等合計	898	356	542
当期純利益	2,000	447	1,552
非支配株主に帰属する当期純利益	35	10	25
親会社株主に帰属する当期純利益	1,964	437	1,526

(注) 連結粗利益 = (資金運用収益 - 資金調達費用) + (役務取引等収益 - 役務取引等費用)  
+ (その他業務収益 - その他業務費用)

(参考)

(単位：百万円)

連結業務純益	1,840	△ 392	2,233
--------	-------	-------	-------

(連結対象会社数)

(単位：社)

連結子会社数	2	-	2
持分法適用会社数	-	-	-

2. 業務純益【単体】

(単位：百万円)

	2025年度	2024年度	
		2024年度比	
(1) 実質業務純益（一般貸倒引当金繰入前）	1,713	△ 434	2,148
職員一人当たり（千円）	2,918	△ 697	3,616
(2) 業務純益	1,667	△ 438	2,105
職員一人当たり（千円）	2,840	△ 704	3,544

3. 利鞘【単体】

(単位：%)

	2025年度	2024年度	
		2024年度比	
(1) 資金運用利回（A）	1.19	0.29	0.90
貸出金利回	1.32	0.28	1.04
有価証券利回	0.88	0.24	0.64
(2) 資金調達原価（B）	0.94	0.17	0.77
預金等原価	1.01	0.16	0.85
預金等利回	0.20	0.14	0.06
経費率	0.80	0.01	0.79
(3) 総資金利鞘（A）-（B）	0.25	0.12	0.13

4. 有価証券関係損益【単体】

(単位：百万円)

	2025年度	2024年度	
		2024年度比	
国債等債券損益（5勘定戻）	△ 2,724	△ 1,994	△ 730
売却益	-	-	-
償還益	-	-	-
売却損	2,724	1,994	730
償還損	-	-	-
償却	-	-	-
株式等損益（3勘定戻）	1,135	1,014	120
売却益	1,135	1,014	120
売却損	-	-	-
償却	-	-	-

5. 有価証券の評価損益【単体】

(単位：百万円)

	2026年3月末		
	評価損益	評価損益	
		評価益	評価損
満期保有目的	△ 39	0	39
子会社・関係会社株式	-	-	-
その他有価証券	7,523	13,950	6,426
株式	13,860	13,860	-
債券	△ 6,422	0	6,422
その他	84	88	4
合計	7,483	13,950	6,466
株式	13,860	13,860	-
債券	△ 6,461	0	6,462
その他	84	88	4

(注) 1. 「その他有価証券」については、時価評価しておりますので、上記の表上は、貸借対照表価額と取得価額との差額を計上しております。

2. 2026年3月末における「その他有価証券」にかかる評価差額金は、5,182百万円であります。

6. 自己資本比率 (国内基準)

【単体】

(単位：百万円)

	2026年3月末			2025年9月末	2025年3月末
		2025年9月末比	2025年3月末比		
(1) 自己資本比率(2)/(3)	8.43 %	△ 0.19 %	△ 0.10 %	8.62 %	8.53 %
(2) 単体における自己資本の額	43,165	411	1,586	42,753	41,578
(3) リスク・アセットの額	512,035	16,147	24,981	495,887	487,053
(4) 単体総所要自己資本額(3)×4%	20,481	645	999	19,835	19,482

【連結】

(単位：百万円)

	2026年3月末			2025年9月末	2025年3月末
		2025年9月末比	2025年3月末比		
(1) 連結自己資本比率(2)/(3)	8.63 %	△ 0.11 %	△ 0.03 %	8.74 %	8.66 %
(2) 連結における自己資本の額	44,435	875	2,053	43,560	42,381
(3) リスク・アセットの額	514,385	16,248	25,098	498,136	489,287
(4) 連結総所要自己資本額(3)×4%	20,575	649	1,003	19,925	19,571

7. ROE 【単体】

(単位：%)

	2025年度		2024年度
		2024年度比	
実質業務純益ベース (一般貸倒引当金繰入前)	3.59	△ 0.99	4.58
業務純益ベース	3.49	△ 1.00	4.49
当期純利益ベース	4.03	0.84	3.19

(注) 分母となる株主資本平均残高は、「(期首純資産の部+期末純資産の部)÷2」により算出しております。

## Ⅱ 貸出金等の状況

### 1. リスク管理債権の状況

- ・部分直接償却は実施しております。

【単体】

(単位：百万円)

	2026年3月末		2025年9月末		2025年3月末
		2025年9月末比	2025年3月末比		
破産更生債権及びこれらに準ずる債権	4,432	45	△ 3	4,386	4,435
危険債権	8,716	339	270	8,376	8,445
三月以上延滞債権	-	-	-	-	-
貸出条件緩和債権	58	△ 1	△ 2	59	61
合 計	13,207	383	264	12,823	12,943
正常債権	994,736	13,494	19,849	981,242	974,886
総与信残高(末残)	1,007,943	13,877	20,113	994,065	987,829
(部分直接償却額)	(1,987)	(677)	(734)	(1,310)	(1,253)

(単位：%)

総与信残高比	破産更生債権及びこれらに準ずる債権	0.43	△ 0.01	△ 0.01	0.44	0.44
	危険債権	0.86	0.02	0.01	0.84	0.85
	三月以上延滞債権	-	-	-	-	-
	貸出条件緩和債権	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	合 計	1.31	0.02	0.00	1.29	1.31

【連結】

(単位：百万円)

	2026年3月末		2025年9月末		2025年3月末
		2025年9月末比	2025年3月末比		
破産更生債権及びこれらに準ずる債権	4,432	45	△ 3	4,386	4,435
危険債権	8,716	339	270	8,376	8,445
三月以上延滞債権	-	-	-	-	-
貸出条件緩和債権	58	△ 1	△ 2	59	61
合 計	13,207	383	264	12,823	12,943
正常債権	984,315	12,649	18,505	971,666	965,809
総与信残高(末残)	997,523	13,033	18,770	984,489	978,753
(部分直接償却額)	(1,987)	(677)	(734)	(1,310)	(1,253)

(単位：%)

総与信残高比	破産更生債権及びこれらに準ずる債権	0.44	0.00	△ 0.01	0.44	0.45
	危険債権	0.87	0.02	0.01	0.85	0.86
	三月以上延滞債権	-	-	-	-	-
	貸出条件緩和債権	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	合 計	1.32	0.02	0.00	1.30	1.32

2. 貸倒引当金の状況

【単体】

(単位：百万円)

	2026年3月末		2025年9月末	2025年3月末	
	2025年9月末比	2025年3月末比			
貸倒引当金	3,053	△ 331	△ 381	3,384	3,434
一般貸倒引当金	532	6	45	525	486
個別貸倒引当金	2,520	△ 338	△ 426	2,859	2,947
特定海外債権引当勘定	-	-	-	-	-

【連結】

(単位：百万円)

	2026年3月末		2025年9月末	2025年3月末	
	2025年9月末比	2025年3月末比			
貸倒引当金	3,108	△ 309	△ 368	3,417	3,477
一般貸倒引当金	545	8	42	536	502
個別貸倒引当金	2,563	△ 317	△ 411	2,881	2,974
特定海外債権引当勘定	-	-	-	-	-

3. 金融再生法開示債権

【単体】

(単位：百万円)

	2026年3月末		2025年9月末	2025年3月末	
	2025年9月末比	2025年3月末比			
破産更生債権及びこれらに準ずる債権	4,432	45	△ 3	4,386	4,435
危険債権	8,716	339	270	8,376	8,445
要管理債権	58	△ 1	△ 2	59	61
小 計 (A)	13,207	383	264	12,823	12,943
正常債権	994,736	13,494	19,849	981,242	974,886
合 計 (B)	1,007,943	13,877	20,113	994,065	987,829

(単位：%)

開示債権比率 (A) / (B)	1.31	0.02	0.00	1.29	1.31
------------------	------	------	------	------	------

4. 金融再生法開示債権の保全状況

【単体】

(単位：百万円)

	2026年3月末		2025年9月末	2025年3月末	
	2025年9月末比	2025年3月末比			
保全額 (C)	12,308	299	204	12,009	12,103
貸倒引当金	2,521	△ 338	△ 426	2,860	2,948
特定債務者引当金	-	-	-	-	-
担保保証等	9,786	637	631	9,149	9,154

(単位：%)

保全率 (C) / (A)	93.19	△ 0.45	△ 0.32	93.64	93.51
---------------	-------	--------	--------	-------	-------

5. 自己査定結果と開示基準別の分類・保全状況【単体】

[2026年3月末]

(金額単位：億円)

自己査定結果（債務者区分別）					金融再生法の開示基準				リスク管理債権	
対象：貸出金等与信関連債権					対象：要管理債権は貸出金のみ その他は貸出金等与信関連債権、 銀行保証付私募債				対象：金融再生法の 開示基準と同様	
区分 与信残高	分類				区分 与信残高	担保 保証 による 保全額	引当額	保全率	区分	与信 残高
	非 分類	Ⅱ 分類	Ⅲ 分類	Ⅳ 分類						
破綻先 22	18	4	- (1)	- (5)	破産更生債権 及びこれらに 準ずる債権 44	31	12	100.00%	破産更生債権 及びこれらに 準ずる債権	44
実質破綻先 21	14	6	- (1)	- (4)	危険債権 87	66	12	90.23%	危険債権	87
破綻懸念先 87	61	17	8 (12)		要管理債権 0	0	0	18.95%	三月以上 延滞債権	-
要 注 意 先	要管理先 0	0	0		小 計 132	97	25	93.19%	貸出条件 緩和債権	0
	要管理先 以外の 要注意先 455	261	193						合 計	132
正常先 9,474					正常債権 9,947				総与信に占める リスク管理債権の 割合	1.31%
合 計 10,061		222	8 (14)	- (10)	合 計 10,079					

- (注) 1. 単位未満を切り捨てて表示しております。  
 2. 貸出金等与信関連債権とは、貸出金、支払承諾見返、外国為替、貸付有価証券、貸出金に準ずる仮払金・未収利息等であります。  
 3. 自己査定結果(債務者区分別)における( )は、分類額に対する引当額であります。

6. 業種別貸出状況等

①業種別貸出金 【単体】

(単位：百万円)

	2026年3月末		2025年9月末	2025年3月末	
	2025年9月末比	2025年3月末比			
国内店分 (除く特別国際金融取引勘定分)	1,004,926	14,327	20,545	990,599	984,381
製造業	38,167	428	690	37,739	37,477
農業、林業	986	△ 26	9	1,012	977
漁業	148	24	40	124	108
鉱業、採石業、砂利採取業	136	3	△ 6	133	142
建設業	31,900	143	△ 433	31,757	32,333
電気・ガス・熱供給・水道業	1,458	△ 59	△ 103	1,517	1,561
情報通信業	1,496	116	74	1,380	1,422
運輸業、郵便業	9,749	1,274	1,412	8,475	8,337
卸売業、小売業	48,174	△ 763	619	48,937	47,555
金融業、保険業	13,791	94	△ 5,074	13,697	18,865
不動産業、物品賃貸業	69,285	4,287	7,401	64,998	61,884
宿泊業、飲食サービス業	10,723	△ 567	△ 746	11,290	11,469
学術研究、専門・技術サービス業	6,835	448	671	6,387	6,164
生活関連サービス業、娯楽業	5,080	△ 232	△ 405	5,312	5,485
教育、学習支援業	3,981	506	520	3,475	3,461
医療、福祉	46,673	249	315	46,424	46,358
サービス業	10,522	64	863	10,458	9,659
地方公共団体	84,260	△ 3,489	△ 9,931	87,749	94,191
その他	621,562	11,827	24,629	609,735	596,933

②業種別リスク管理債権 【単体】

(単位：百万円)

	2026年3月末		2025年9月末	2025年3月末	
	2025年9月末比	2025年3月末比			
国内店分 (除く特別国際金融取引勘定分)	13,207	384	264	12,823	12,943
製造業	1,589	20	69	1,569	1,520
農業、林業	26	0	△ 1	26	27
漁業	-	-	-	-	-
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-
建設業	814	△ 267	△ 224	1,081	1,038
電気・ガス・熱供給・水道業	88	62	62	26	26
情報通信業	1	△ 7	△ 16	8	17
運輸業、郵便業	151	△ 51	△ 76	202	227
卸売業、小売業	2,589	469	437	2,120	2,152
金融業、保険業	7	△ 1	△ 1	8	8
不動産業、物品賃貸業	481	△ 235	△ 218	716	699
宿泊業、飲食サービス業	482	△ 183	△ 236	665	718
学術研究、専門・技術サービス業	591	490	488	101	103
生活関連サービス業、娯楽業	129	△ 80	△ 474	209	603
教育、学習支援業	101	△ 2	△ 3	103	104
医療、福祉	963	74	192	889	771
サービス業	119	△ 33	△ 52	152	171
地方公共団体	-	-	-	-	-
その他	5,076	128	317	4,948	4,759

③消費者ローン残高【単体】

(単位：百万円)

	2026年3月末			2025年9月末	2025年3月末
		2025年9月末比	2025年3月末比		
消費者ローン残高	513,839	12,731	18,776	501,108	495,063
住宅ローン残高	491,252	10,802	15,439	480,449	475,813
その他ローン残高	22,586	1,928	3,337	20,658	19,249

④中小企業等貸出比率【単体】

(単位：%)

	2026年3月末			2025年9月末	2025年3月末
		2025年9月末比	2025年3月末比		
中小企業等貸出比率	78.97	0.38	1.34	78.59	77.63

7. 預金、貸出金の残高【単体】

(単位：百万円)

	2026年3月末			2025年9月末	2025年3月末
		2025年9月末比	2025年3月末比		
預金(末残)	1,167,641	△7,766	15,470	1,175,408	1,152,170
(平残)	1,177,133	△1,445	5,617	1,178,579	1,171,516
貸出金(末残)	1,004,926	14,326	20,544	990,599	984,381
(平残)	982,920	10,767	10,421	972,153	972,499

8. 投資信託・公共債の預かり資産残高、生命保険の販売累計額【単体】

(単位：百万円)

	2026年3月末			2025年9月末	2025年3月末
		2025年9月末比	2025年3月末比		
公共債	4,380	1,280	2,068	3,099	2,312
投資信託	64,367	4,334	13,263	60,033	51,103
生命保険	253,504	5,424	10,818	248,080	242,686